

PLAN  
ESTRATÉGICO  
DE INVESTIGACIÓN  
E INNOVACIÓN EN SALUD  
DE CASTILLA Y LEÓN 2023-2027

**PLAN ESTRATÉGICO DE  
INVESTIGACIÓN  
E INNOVACIÓN EN SALUD  
DE CASTILLA Y LEÓN  
2023 – 2027**

**PEIISCyL**



**Junta de  
Castilla y León**

# ¿Qué se entiende por plan estratégico?

El envejecimiento de la población, la cronicidad, la dispersión geográfica y la heterogeneidad de ésta, entre otros factores y realidades, suponen importantes retos para la sanidad pública de Castilla y León. La investigación y la innovación son pilares fundamentales para abordar estos desafíos de manera efectiva y sostenible y deben orientarse a las necesidades de la población, desarrollando soluciones basadas en la evidencia.

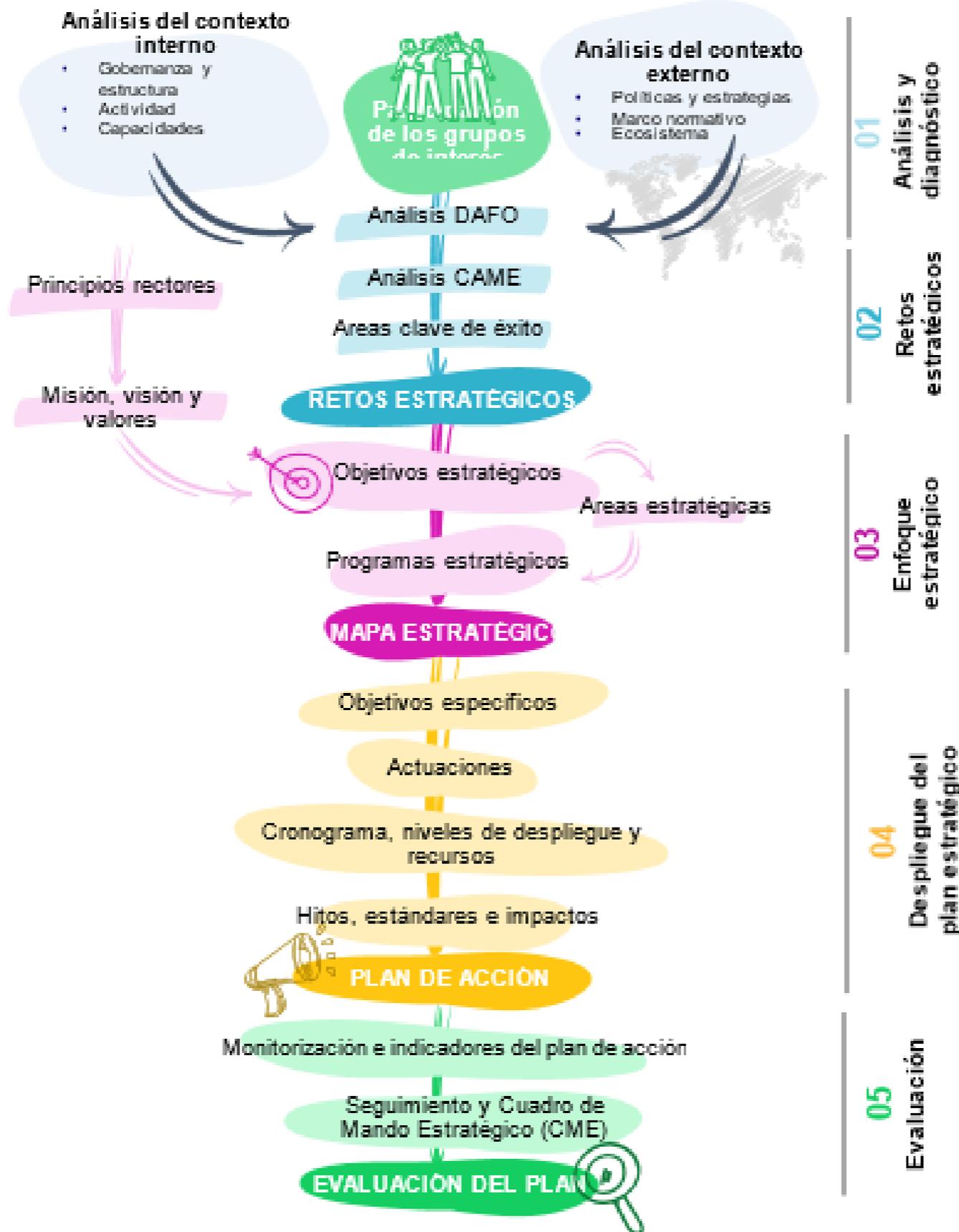
Por tanto, un plan estratégico responde a las necesidades actuales y futuras de la población y para garantizar una atención sanitaria de calidad y eficiente en la Comunidad.

## Finalidad y alcance



**El alcance de este Plan incluye todo el ecosistema de I+i del Sistema de Salud. Intervienen en él los diferentes niveles y categorías profesionales que prestan servicios en la Comunidad, incluyendo las alianzas externas establecidas.**

# Metodología



El PEIISCyL ha sido desarrollado desde una visión integral y multidisciplinar, involucrando en el proceso a agentes internos y externos y a la ciudadanía.

# Modelo participativo



**>3.000**  
personas implicadas,  
agentes internos y  
externos



**31 reuniones  
y foros  
grupales**



**Entrevistas  
individuales a  
profesionales**

**Encuesta  
online a  
profesionales**



**272 profesionales**

- Profesionales, investigadores y gestores de Atención Primaria, Atención Hospitalaria y Urgencias y Emergencias
- ICSCyL • Universidades
- IBSAL • Biobancos
- Centros e Institutos tecnológicos
- Centros de I+i
- Agentes económicos y empresas
- Agentes locales
- Consejería de Sanidad

**74 entrevistas**

- Profesionales, investigadores y perfiles de gestión de Atención Primaria, Atención Hospitalaria y Urgencias y Emergencias
- Consejería de Sanidad

**2.762 encuestas**

- Profesionales de Atención Primaria, Atención Hospitalaria y Urgencias y Emergencias

**Questionarios  
sobre  
actividad de I+i**

**174 cuestionarios**

- Profesionales, investigadores y gestores de Atención Primaria, Atención Hospitalaria y Urgencias y Emergencias
- ICSCyL • Universidades
- IBSAL • Biobancos
- Centros e Institutos tecnológicos
- Centros de I+i
- Agentes económicos y empresas
- Agentes estatales
- Agentes locales

**Foros  
virtuales con  
las  
Sociedades  
Científicas**

**63 soc. científicas**

- Sociedades del área hospitalaria médica
- Sociedades del área hospitalaria quirúrgica
- Sociedades de Atención Primaria
- Sociedades de profesionales de otros ámbitos con actividad transversal

**Encuesta online  
a Asociaciones  
de Pacientes y  
Familiares**

**44 encuestas**

- Asociaciones de pacientes y familiares de ámbito autonómico



# Principios rectores



# Misión, visión y valores

## NUESTRA MISIÓN

Promover y coordinar la investigación y la innovación en el ámbito de la salud en Castilla y León en colaboración con todos los agentes implicados, para la mejora de la calidad de vida de la ciudadanía, contribuyendo al desarrollo de sus profesionales y fomentando la transferencia y explotación de los resultados en el sector sanitario y en el tejido empresarial.

## NUESTRA VISIÓN

Posicionar a Castilla y León como referente nacional e internacional de investigación e innovación en Salud, a través de un sistema integrado y coordinado, que potencie y atraiga el talento, genere cultura de I+i y actúe como palanca de transformación del modelo sanitario, social y productivo de la Comunidad.

## NUESTROS VALORES

Orientación a las personas.

Equidad.

Sostenibilidad.

Pluralidad.

Adaptabilidad.

Compromiso.

Dedicación.

Integridad.

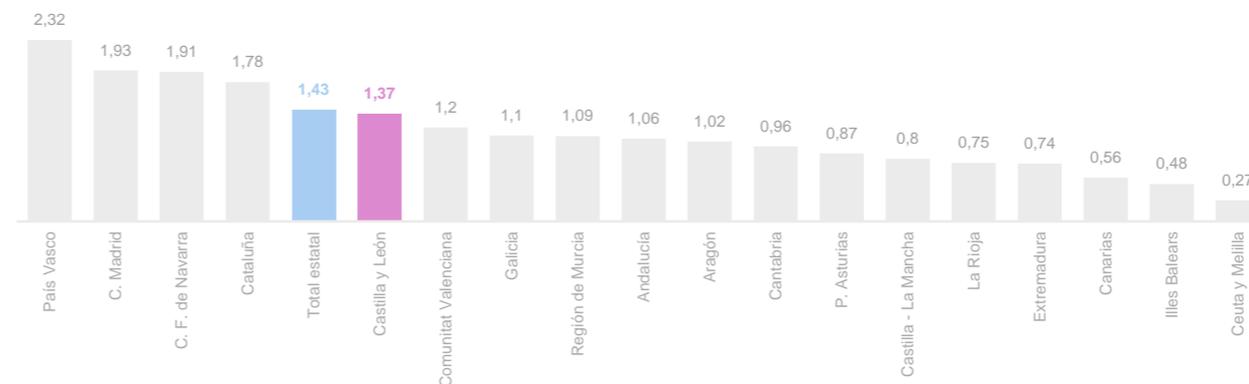
Profesionalidad.

Generosidad.

# Situación de la I+D en Castilla y León

## Recursos e inversión

La inversión en I+D en Castilla y León es cercana a la media estatal, con un incremento de los esfuerzos realizados en este ámbito en los últimos años. En 2021, Castilla y León se situó como la 5ª Comunidad Autónoma con mayor inversión en I+D interna como porcentaje del PIB (1,37%) y gasto de I+D interna por habitante (334,9 euros).



FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA A PARTIR DE LA ESTADÍSTICA EUROPEA DE CRÉDITOS PÚBLICOS PRESUPUESTARIOS DE I+D, DATOS DE LA JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN Y DATOS DEL INE

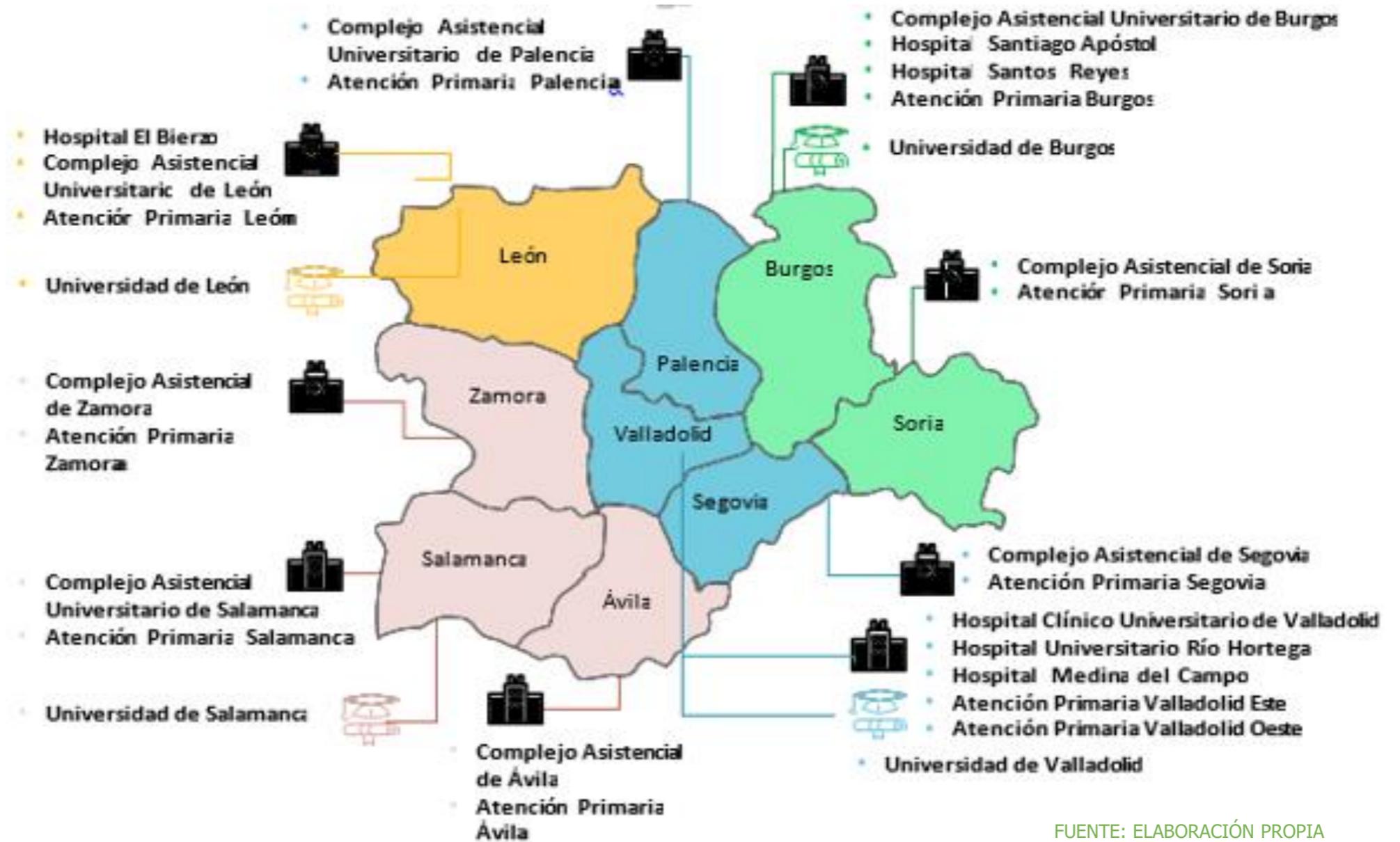
# Situación de la I+I en Castilla y León

El porcentaje de financiación pública de I+D dirigida al objetivo socioeconómico de la salud se ha mantenido en valores superiores al 2,5% en los últimos 5 años. Durante los mismos, el gasto en investigación en la Consejería de Sanidad se mantiene en cifras superiores al 0,6%. En el caso de la Gerencia Regional de Salud en el 2022, el gasto en investigación representó el 0,10% del gasto total.

Financiación pública I+D	Total créditos (millones de euros) en Castilla y León	% dedicado al objetivo socioeconómico de la salud en Castilla y León
2022*	257,37	3,24%
2021	256,29	2,54%
2020	229,81	2,25%
2019	210,56	2,58%
2018	199,88	2,82%
2017	175,19	3,05%

FUENTE: ELABORACIÓN PROPIA A PARTIR DE LA ESTADÍSTICA EUROPEA DE CRÉDITOS PÚBLICOS PRESUPUESTARIOS DE I+D, DATOS DE LA JUNTA DE CASTILLA Y LEÓN Y DATOS DEL INE

# Mapa de activos

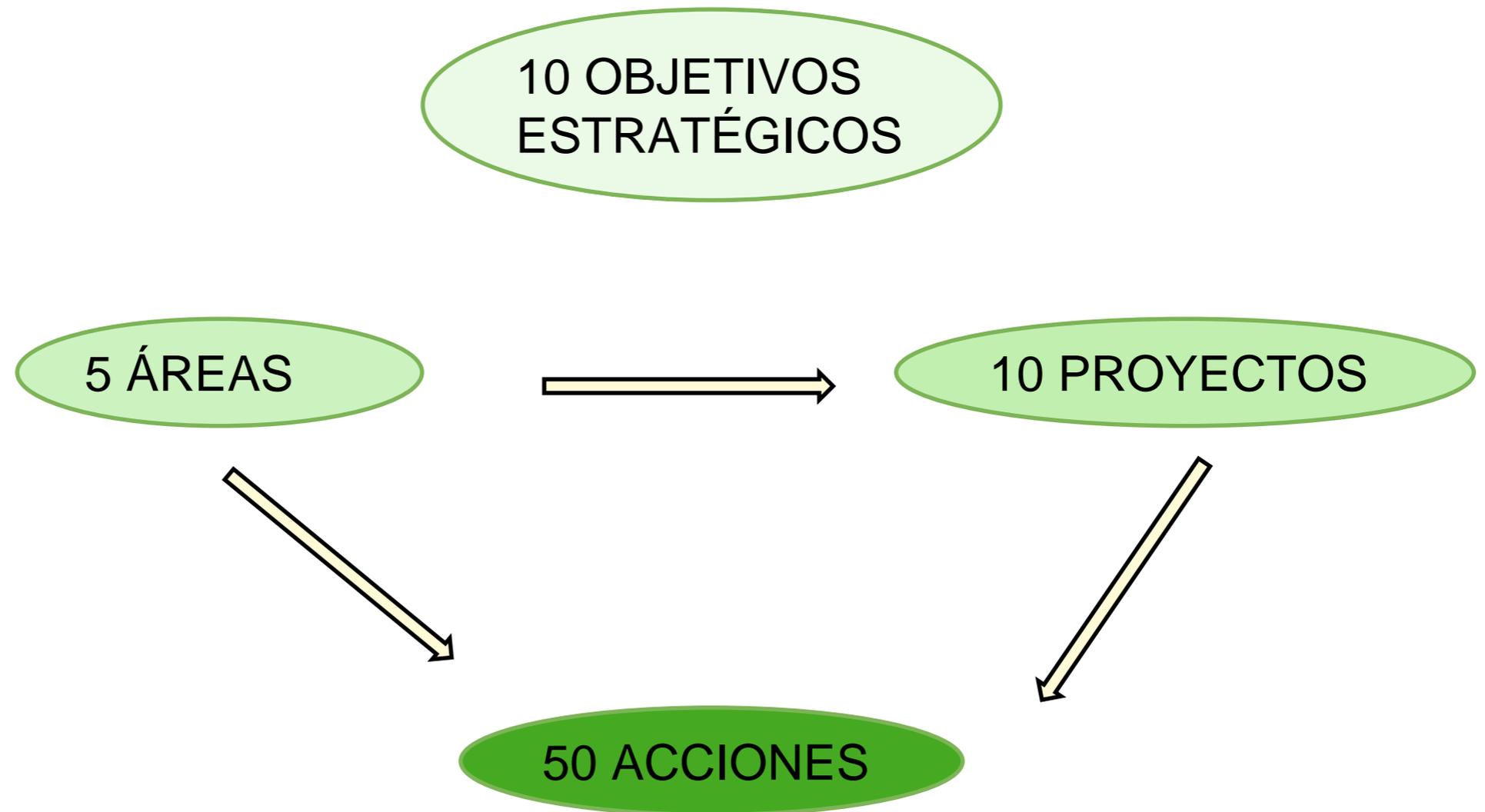


El ecosistema de I+i en Salud en Castilla y León se compone de un amplio conjunto y variedad de agentes y capacidades

# Retos estratégicos

1. Alineamiento y consistencia estratégica.
2. Posicionamiento de la investigación y la innovación.
3. Estructura del sistema de I+i en salud.
4. Trabajo en red, accesibilidad e interdisciplinariedad.
5. Refuerzo de la masa crítica en I+i en salud.
6. Reconocimiento de la labor investigadora e innovadora en la organización.
7. Sistematización de los procesos de gestión de la I+i.
8. Datos y transformación digital.
9. Difusión de resultados de la I+i en la organización.
10. Mayor participación y visibilidad de la actividad de I+i

# Desarrollo estratégico



# Objetivos estratégicos

- 1. Apostar por la I+i en salud.**
- 2. Ampliar y consolidar la actividad de I+i en salud.**
- 3. Fortalecer la estructura del sistema**
- 4. Fomentar el trabajo en red**
- 5. Potenciar las competencias**
- 6. Detectar, atraer y fidelizar talento**
- 7. Optimizar los procesos de gestión**
- 8. Avanzar en la digitalización y gestión de datos**
- 9. Difundir los resultados de I+i**
- 10. Generar una cultura sólida de I+i**

# Áreas y programas estratégicos

## ÁREA 1: AGENDA

**Programa 1 – IMPULSA**

**Programa 2 - POSICIONA**

## ÁREA 2: GOBERNANZA

**Programa 3 – FORTALECE**

**Programa 4 - COLABORA**

## ÁREA 3: TALENTO

**Programa 5 – REFUERZA**

**Programa 6 - RECONOCE**

## ÁREA 4: PROCESOS

**Programa 7 – SISTEMATIZA**

**Programa 8 - MODERNIZA**

## ÁREA 5: CULTURA

**Programa 9 – COMPARTE**

**Programa 10 - VISIBILIZA**

Para la consecución de los objetivos planteados, se han definido cinco áreas estratégicas y diez programas.

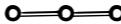
# Despliegue estratégico

La hoja de ruta de la I+i en salud en Castilla y León en los próximos años está constituida por un total de 49 acciones, estructuradas en las 5 áreas y 10 programas estratégicos descritos.

Cada una de las acciones tiene un indicador asociado, que, en su conjunto, constituyen la base para su evaluación, monitorización y seguimiento del PEIISCyL. 

Se han definido los agentes responsables y colaboradores que podrían estar implicados en el desarrollo de cada una de las acciones, siendo la Dirección General de Planificación Sanitaria, Investigación e Innovación la principal responsable del PEIISCyL, y, por tanto, agente responsable e implicado en todas las actuaciones. 

Se han definido, en su caso, las alianzas externas potenciales, que contribuirán a la implementación de las diferentes actuaciones. 

Las actuaciones han sido planificadas a lo largo de los próximos 5 años, para asegurar su desarrollo estructurado y sostenibilidad. 

# Seguimiento

## Seguimiento de la evolución de las actuaciones incluidas en el despliegue estratégico

Cumplimiento de los indicadores definidos del cronograma

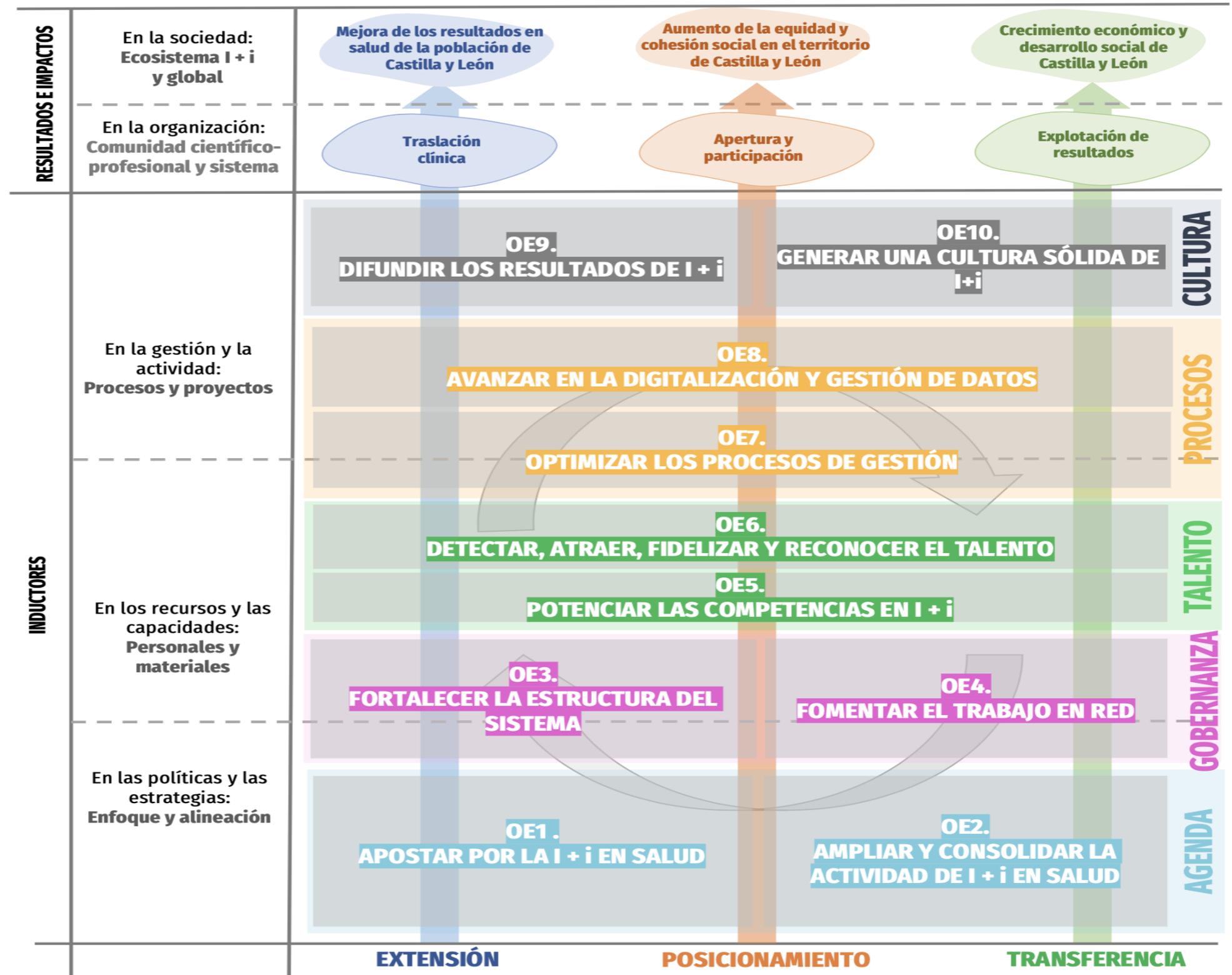
## Seguimiento estratégico, a nivel macro

En base a un cuadro de mando estratégico.

## Seguimiento presupuestario

A través de los recursos específicos planificados para el desarrollo de los programas estratégicos

# Cuadro de mando estratégico





PLAN  
ESTRATÉGICO  
DE INVESTIGACIÓN  
E INNOVACIÓN EN SALUD  
DE CASTILLA Y LEÓN 2023-2027



**Junta de  
Castilla y León**

Consejería de Sanidad

Viceconsejería de Asistencia Sanitaria,  
Planificación y Resultados en Salud

Dirección General de Planificación Sanitaria,  
Investigación e Innovación